



# ביוזלטר המכללה האקדמית נתניה

## מרץ 2026

בימים מורכבים אלה, על רקע המלחמה, אנו מבקשים לפנות אליכם ולשלוח חיזוק ותמיכה. אנו מקווים כי אתם ובני משפחותיכם שומרים על שלומכם, ומבקשים להביע את דאגתנו הכנה לצד הערכתנו לעמידתכם האיתנה בתקופה מאתגרת זו. לפני כשבועיים פתחנו את הסמסטר, ואנו מודעים היטב לקשיים הנלווים לעבודה בתנאי חירום. אין ספק כי מדובר במציאות שאינה פשוטה. יחד עם זאת, אנו מאמינים כי באמצעות גמישות, התחשבות ומאמץ משותף של כלל חברי הקהילה האקדמית, נוכל להמשיך ולקיים את הסמסטר באופן מיטבי.

הנהלת המכללה עומדת לרשותכם ופועלת ככל הניתן על מנת לסייע, להקל ולהתאים את תהליכי הלמידה לנסיבות הקיימות.

מצב המלחמה שבו אנו מצויים כרוך גם במידה לא מבוטלת של אי-ודאות, ואנו ערים לקושי הרב הנובע מכך. אנו פועלים משבוע לשבוע בהתאם להתפתחויות ובהתאם

להנחיות פיקוד העורף וכלל הרשויות הרלוונטיות. נמשיך לעמוד לצידכם ולעדכן אתכם בכל התפתחות ונעשה כל מאמץ לשמור על ערוצי מידע פתוחים ועל שקיפות מלאה.

בתקווה לימים שקטים ובטוחים יותר במהרה.

בברכה,

פרופ' יעקב הרט, נשיא המכללה

פרופ' משה גלברד, רקטור ומשנה לנשיא



## תכלס: למה בחרנו לדבר אחרת על לימודים אקדמיים?

החודש עלה לאוויר קמפיין "תכלס" של המכללה האקדמית נתניה, והוא מבטא בחירה מודעת בדרך שבה אנחנו מדברים עם קהל המועמדים והסטודנטים שלנו.

בעולם שבו מחפשים תשובות ברורות ורלוונטיות, בחרנו לעבור משיח כללי על תארים לשיח ממוקד תוצאה. במקום להציג רק את תוכנית הלימודים, הקמפיין מדגיש את מה שהיא מאפשרת בפועל: כיוון מקצועי, יתרון בשוק העבודה והזדמנויות לקריירה.

כל מסלול מוצג דרך הערך המיידי שהוא נותן, באופן ישיר, פשוט וזכיר. כך נוצרת שפה אחידה שמחברת בין הלימודים לבין המציאות שמחכה מחוץ לקמפוס, ומדגישה את מה שסטודנטים כבר פוגשים כאן ביום-יום: חיבור לשטח ולשוק העבודה.

קמפיין "תכלס" הוא לא רק מהלך פרסומי, אלא ביטוי לגישה רחבה יותר: לדבר בגובה העיניים, ולחבר בין אקדמיה לעולם האמיתי.





## סיור לימודי בקפריסין: כשנדל"ן יוצא מהכיתה אל השטח

סטודנטים לתואר שני בנדל"ן במכללה האקדמית נתניה יצאו לסיור מקצועי בקפריסין, בליווי סגן דיקן בית הספר לנדל"ן, במטרה לבחון מקרוב כיצד עקרונות מימון, רגולציה ותכנון מתורגמים למציאות בשוק בינלאומי. את הסיור ליווה ליאון רוזנברג, מומחה לליווי משקיעים בקפריסין, שהעניק לסטודנטים היכרות ישירה ומעשית עם השוק המקומי.

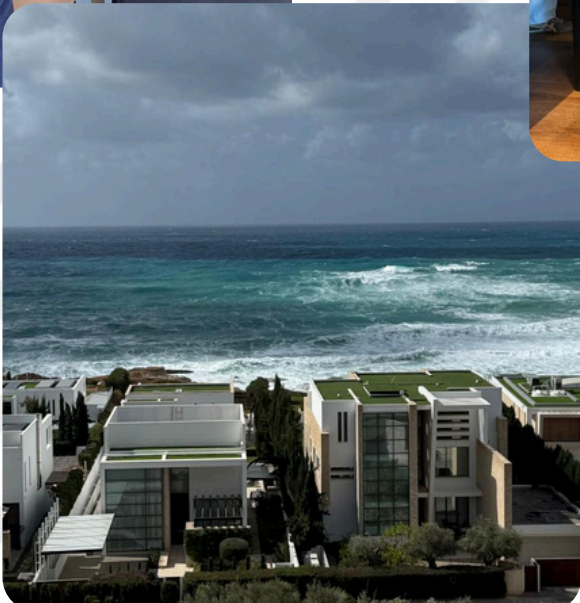
במהלך הסיור נחשפו הסטודנטים לפרויקטים מסוגים שונים, פגשו אנשי מקצוע מקומיים ושאלו שאלות מורכבות מתוך החומר הנלמד – החל מהיבטים משפטיים ועד ניתוח כדאיות כלכלית. לדברי עו"ד ליאת גיא, אחת המשתתפות, "הסיור השלים את התמונה מהשטח וחידד עד כמה חשוב להשוות בין שווקים ולהבין את ההבדלים ביניהם – לא רק במספרים, אלא גם באורח החיים ובסביבת המגורים". הסיור המחיש כי בעולם נדל"ן גלובלי, היכולת לחבר בין ידע תיאורטי להבנה מעשית היא תנאי לקבלת החלטות מושכלות.

לכתבה המלאה >>



אצלנו במכללה

סיור לימודי בקפריסין:  
כשנדל"ן יוצא מהכיתה אל השטח





## יחסי בנק-יורשים: בין סודיות לשקיפות

פרופ' רות פלאטו־שנער, ראש המרכז לדיני בנקאות ורגולציה פיננסית, השתתפה בערב עיון של לשכת עורכי הדין שעסק בדיני בנקאות. במסגרת המושב שעסק ביחסים בין בנקים ליורשי לקוחות, התייחסה להרצאתה לסוגיות מרכזיות ובהן חובת האמון של הבנק כלפי היורשים, והאיזון הנדרש בין עקרון הסודיות הבנקאית לבין חובת גילוי מידע.



## שיתופי פעולה בינלאומיים במחקר

במהלך חופשת הסמסטר התארחת פרופ' רות פלאטו־שנער, ראש המרכז לדיני בנקאות ורגולציה פיננסית, כ־Visiting Fellow ב־Singapore Management University.

במהלך שהותה העבירה הרצאות אורח, ליוותה סטודנטים לתארים מתקדמים בכתיבת עבודות מחקר, נפגשה עם חברי סגל מקומיים והניחה תשתית לשיתופי פעולה מחקריים עתידיים.



## כשהעולם נכנס הביתה: כך משתנה הצרכנות שלנו

במקום קניונים וטיסות, יותר ויותר אנשים עוברים לרכישות שמגיעות עד הבית. הבית כבר אינו רק מרחב פרטי, אלא מערכת שלמה שמחליפה חלקים מהעולם שבחוץ - מסעדה, קולנוע, גן ילדים ולעיתים גם מקום עבודה. "האדם בקונכייה" - כך מכנה זאת **אורי אברוצקי**, פרסומאי ומרצה לחדשנות אצלנו במכללה האקדמית נתניה. לדבריו, אנחנו הופכים לצרכנים שחיים בתוך מעטפת דיגיטלית, שבה כמעט כל צורך - מאוכל ועד בגדים - מגיע עד סף הדלת. המעבר הזה אינו רק עניין של נוחות, אלא שינוי עמוק בהרגלים ובתפיסת הצרכנות. דפוסי הקנייה משתנים בזמן אמת, והגבול בין "בית" ל"חוץ" הולך ומיטשטש.

לקריאה נוספת של הכתבה שפורסמה בגלובס >>

## דווקא בזמן אי־ודאות: למה אנחנו קונים יותר (אבל אחרת)

לצד התייקרות מוצרי מזון בזמן המלחמה, נרשמת עלייה במכירות של מוצרי חשמל קטנים כמו בלנדרים וטוסטרים. לדברי **אברוצקי**, מדובר בדפוס פסיכולוגי: בתקופות של סטרס אנשים אינם מפסיקים לצרוך, אלא מחפשים תחושת שליטה באמצעות רכישות קטנות ונגישות.

הרכישה עצמה הופכת לרגע של יציבות והתחדשות בתוך מציאות לא ודאית, וממחישה כיצד צרכנות מושפעת גם מהמצב הרגשי, לא רק מצורך פונקציונלי.

לקריאה נוספת של הכתבה שפורסמה בגלובס >>



## גאווה גדולה למכללה - פסיקה תקדימית עם תרומה מחקרית מהמכללה

פסק דין חדשני של בית המשפט העליון מצטט את עבודתן של פרופ' רות פלאטו־שנער וד"ר מיכל עופר צפוני מבית הספר למשפטים. פסק הדין עוסק באחריות חברות כרטיסי אשראי כלפי לקוחות קשישים שנפלו קורבן לעוקץ וחויבו בעסקאות שלא אישרו. בית המשפט קבע כי על חברות האשראי מוטלת אחריות לפעול בהגינות ובאחריות כלפי לקוחותיהן, והדגיש את הצורך בהגנה מוגברת על אוכלוסיות מוחלשות בהתנהלות מול גופים פיננסיים. מדובר בפסיקה בעלת משמעות חברתית רחבה, המחזקת את ההגנה על צרכנים ומחדדת את אחריותם של שחקנים מרכזיים במערכת הפיננסית.





## מערכת הבריאות בזמן חירום: הסתגלות מהירה לצד אתגר מתמשך

במשדר מיוחד בכאן 11 התייחס ד"ר **עדי ניב-יגודה**, סגן דיקן בית הספר לניהול מערכות בריאות במכללה האקדמית נתניה, לאופן שבו מערכת הבריאות בישראל מתמודדת עם מציאות משתנה. לדבריו, המערכת מצליחה לשמור על רמת שירות גבוהה גם בתקופות מורכבות, בין היתר בזכות מעבר נרחב לרפואה מרחוק והיערכות מהירה של בתי החולים והקהילה. במקביל, שיתופי פעולה בין מוסדות רפואיים מאפשרים המשך טיפול גם במצבים ביטחוניים מאתגרים. עם זאת, עולה שאלה מרכזית: עד כמה ניתן להמשיך להפעיל את המערכת במתכונת חירום לאורך זמן ומה יהיו ההשלכות על השירות לציבור.



## כשהפוליטיקה פוגשת את הרפואה

מאמר דעה של **ד"ר עדי ניב-יגודה**, סגן דיקן בית הספר לניהול מערכות בריאות במכללה האקדמית נתניה, שפורסם בישראל היום, עוסק בשאלה מרכזית: מה קורה למערכת הבריאות כאשר שיקולים פוליטיים מתחילים להשפיע על החלטות מקצועיות. המאמר מצביע על תהליך מתמשך שעלול לשחוק את יסודות המערכת, ומזמין בחינה ביקורתית של האיזון בין מקצועיות רפואית לבין השפעות חיצוניות.

[לקריאה נוספת >>](#)



## איך הציבור הישראלי מתמודד עם המלחמה?

מחקר שערכה **פרופ' ליאת קוליק**, דיקן בית הספר למדעי ההתנהגות אצלנו במכללה, בחן כיצד קבוצות שונות בישראל חוות את המלחמה ואת השפעותיה.

הממצאים מצביעים על הבדלים משמעותיים: הציבור הערבי דיווח על רמות מצוקה ואובדן משאבים גבוהות יותר, בעוד הציבור החרדי הציג רמות מצוקה נמוכות יותר ואף חיזוק במשאבים רוחניים. הציבור היהודי הכללי נמצא לרוב בין שתי הקבוצות.

עוד נמצא כי נשים חוות רמות לחץ גבוהות יותר מגברים, אך גם נוטות לנקוט פעולות מיגון רבות יותר. בנוסף, גיל והשכלה התגלו כגורמי חוסן משמעותיים, התורמים להתמודדות טובה יותר עם מצבי משבר.

המחקר מדגיש כי התגובה למלחמה אינה אחידה, והיא מושפעת מהקשר חברתי, משאבים אישיים ודפוסי התמודדות.

[לקריאה נוספת של הכתבה שפורסמה ב ynet <<](#)

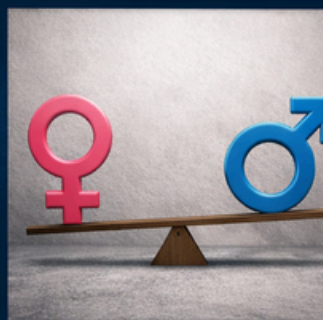
## כיצד הישראלים מתמודדים עם המלחמה?



רמות מצוקה



משאבים רוחניים



הבדלים מנדריים



## מה קורה להסדרי ראייה ומזונות כשפורצת מלחמה?

המציאות הביטחונית מציבה דילמות חדשות בפני הורים גרושים: מגורים ללא ממ"ד, שירות מילואים, או מצב כלכלי שנפגע בעקבות המלחמה.

**עו"ד ד"ר דניאלה אסרף**, מומחית לדיני משפחה וסגנית דיקן הפקולטה למשפטים במכללה האקדמית נתניה, מסבירה ב-N12 כיצד הדין מתייחס למצבים הללו ומה חשוב לדעת.

[לקריאה נוספת >>](#)

## מערכת הבריאות במבחן: כשבתי חולים פונים לציבור

בשבוע האחרון פורסם כי בית החולים שיבא פנה לציבור בבקשה לתרומות עבור ציוד רפואי בסיסי - צעד שמעורר דיון רחב על מצב מערכת הבריאות בישראל.

**ד"ר עדי ניב־יגודה**, סגן דיקן בית הספר לניהול מערכות בריאות במכללה האקדמית נתניה, התייחס ב"ישראל היום" לנושא והדגיש כי הסתמכות על תרומות לציוד מציל חיים משקפת פערים במדיניות ובתקצוב.

הדברים מעלים שאלות מהותיות על אחריות המדינה, סדרי עדיפויות, והיכולת של מערכת הבריאות להתמודד עם מצבי חירום - נושאים שנמצאים בלב העשייה והלימוד בתחום ניהול מערכות הבריאות

[לקריאה נוספת >>](#)

אנחנו בתקשורת

## האם ניתן לשפר את הוויסות הרגשי כבר במפגש אחד?

בתקופה של עומס, אי-ודאות ולחץ מתמשך, עולה צורך במענים רגשיים זמינים ומיידיים, במיוחד בטיפול בקשיי בוויסות רגשי איתם מתמודדים אנשים רבים.

ד"ר דן קונפינו, פסיכולוג חינוכי, מרצה בפקולטה למדעי ההתנהגות במכללה האקדמית נתניה, מציע לחשוב מחדש על הדרך שבה ניתן להעניק סיוע רגשי. במקום להניח שטיפול חייב להיות ממושך כדי להיות משמעותי, קיימת חלופה אפקטיבית. התערבות במפגש יחיד היא גישה שפותחה ע"י ד"ר משה טלמון, פסיכולוג קליני בעל שם עולמי בתחום, שגם שותף לכתיבת המאמר. גישה זו יכולה להציע מענה נגיש, ממוקד ומעשי לאנשים המתמודדים עם קשיים בוויסות רגשי, חרדות ושחיקה.

מחקרים עדכניים מראים שיש מתווה ברור לעבודה קבוצתית: מהכנה מוקדמת והגדרת מטרות ריאליות, דרך תרגול פעיל של מיומנויות ויסות רגשי, ועד בניית תוכנית המשך ומעקב. בכך הוא פותח פתח למענים קצרים שיכולים להשתלב בטיפול, במניעה, בחינוך ובקהילה.

[לקריאת המאמר המלא >>](#)





## למידה בעידן ה-AI

לא בטוח שבעוד כמה שנים יבקשו מסטודנטים לבצע את אותן פעולות שלמדו לפני עשור, אבל כן יצפו מהם להבין מה הם עושים, ולמה. עידן ה-AI משנה את הדרך שבה לומדים ועובדים כמעט בכל תחום: מדעי המחשב, משפטים, כלכלה, חינוך ומדעי החברה. לא כדי להחליף חשיבה אנושית, אלא כדי לאתגר אותה.

בתוך השינוי הזה עולה שאלה מרכזית: האם כלים מבוססי AI מרחיבים יצירתיות, או דווקא מצמצמים אותה?

כמו כל כלי חזק, התשובה תלויה באופן השימוש. AI יכול לפתוח כיווני חשיבה חדשים ולהרחיב את גבולות ההתנסות. לצד זאת, שימוש לא ביקורתי עלול להפוך את הלמידה לאוטומטית ולהחליף חשיבה פעילה בתשובות מוכנות.

במכללה כבר מבינים שהשאלה אינה רק איזה ידע נרכש, אלא כיצד עובדים איתו בעידן שבו כלים חכמים זמינים בלחיצת כפתור. לכן, היקף הקורסים וההתנסויות בעבודה עם AI הולך ומתרחב, תוך דגש על הבנה, הקשר וחשיבה ביקורתית.

כך למשל, בלימודי מדעי המחשב משולבים קורסים שמכינים את הסטודנטים לעולם חדש: גם אם לא כל פעולה תתבצע ידנית, היסודות – אלגוריתמים, קוד וחשיבה חישובית – הם שמאפשרים עבודה מושכלת עם AI, ולא תלות בו.

בסופו של דבר, השילוב בין ידע, הבנה ויישום הוא זה שמכין את הסטודנטים להשתלבות בשוק העבודה. AI יכול להציע פתרונות, אך היכולת להתאים אותם למציאות, להבין את ההקשר ולקבל החלטות – נשארת אנושית.

מאת: מיקה אפלבאום, מחלקת שיווק



# אירועים באפריל

אירועים לזכרון יום העצרת  
לוח כלאס-טנני

14/4 - כנס עצרת זיכרון ליום השואה

15/4 - כנס דגן לביטחון

20/4 - עצרת זיכרון לחללי צה"ל ונפגעי פעולות האיבה

26/4 - כנס קמפוס פרנקופוני